

# Rede des Vorstandsvorsitzenden



**Adriaan Moelker**  
Vorstandsvorsitzender  
(CEO) BRAIN Biotech AG

# Zukunftsgerichtete Aussagen

---

Dieses Dokument enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Diese Aussagen spiegeln die gegenwärtigen Auffassungen, Erwartungen und Annahmen des Managements der BRAIN Biotech AG wider und basieren auf Informationen, die dem Management zum gegenwärtigen Zeitpunkt zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen enthalten keine Gewähr für den Eintritt zukünftiger Ergebnisse und Entwicklungen und sind mit bekannten und unbekanntem Risiken und Unsicherheiten verbunden. Die tatsächlichen zukünftigen Ergebnisse der BRAIN Biotech AG und des BRAIN Konzerns und Entwicklungen betreffend die BRAIN Biotech AG und des BRAIN Konzerns können daher aufgrund verschiedener Faktoren wesentlich von den hier geäußerten Erwartungen und Annahmen abweichen.

Zu diesen Faktoren gehören insbesondere Veränderungen der allgemeinen wirtschaftlichen Lage und der Wettbewerbssituation. Darüber hinaus können die Entwicklungen auf den Finanzmärkten und Wechselkursschwankungen sowie nationale und internationale Gesetzesänderungen, insbesondere in Bezug auf steuerliche Regelungen, sowie andere Faktoren einen Einfluss auf die zukünftigen Ergebnisse und Entwicklungen der Gesellschaft haben. Die BRAIN Biotech AG übernimmt keine Verpflichtung, die in diesem Dokument enthaltenen Aussagen zu aktualisieren. Die in diesem Dokument enthaltenen Informationen wurden nicht unabhängig überprüft, ausgenommen solcher Informationen, die in der verwendeten Form aus einem zuvor geprüften Jahresabschluss übernommen wurden.

Mit der Annahme dieser Präsentation erkennen Sie an, dass Sie allein für Ihre eigene Einschätzung des Marktes und der Marktposition der Gesellschaft verantwortlich sind und dass Sie Ihre eigene Analyse durchführen und allein dafür verantwortlich sind, sich selbst ein Bild von der möglichen zukünftigen Entwicklung der Geschäftstätigkeit der Gesellschaft zu machen.

Die Präsentation gibt den Stand vom 08. März 2023 wieder. Weder die Herausgabe dieser Präsentation noch irgendwelche weiteren Diskussionen der Gesellschaft mit Rezipienten, soll unter keinen Umständen implizieren, dass es seit diesem Tag keine Änderungen in den Angelegenheiten der Gesellschaft gegeben hat. Die Nutzung des Begriffs "BRAIN" in dieser Präsentation steht für BRAIN Biotech AG und die Tochterunternehmen der Gesellschaft, sofern dies nicht anderweitig ausgeführt ist.



# Rückblick Geschäftsjahr 2021/22



# Höhepunkte GJ 21/22 (I)

---

Kräftiges Umsatzwachstum und steigende Rentabilität

➤ **BRAIN-Gruppe:**

- Zurück zum organischen Wachstum in beiden Geschäftsbereichen
- Jahresumsatz bei knapp 50 Mio. Euro

➤ **BioScience-Segment:**

- BRAIN Zwingenberg erreicht vollständig das Umsatzniveau von vor der Pandemie
- Zunehmendes TMS<sup>+</sup>-Geschäft
- CRISPR als ein Unterscheidungs- und Alleinstellungsmerkmal

➤ **Breatec:**

- erfolgreich übernommen und integriert;
- ergänzt Produktportfolio der Gruppe mit rund 170 Produkten

➤ **L.A. Schmitt:** Veräußerung des Unternehmens zu günstigen Bedingungen an starken neuen Eigentümer; Ausstieg aus den produktbezogenen Kosmetikaktivitäten

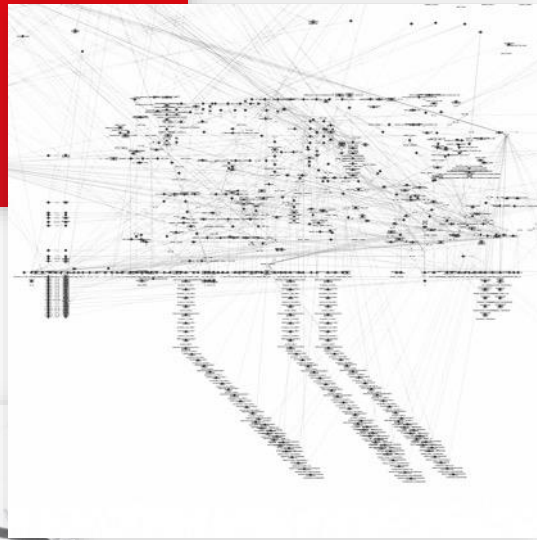
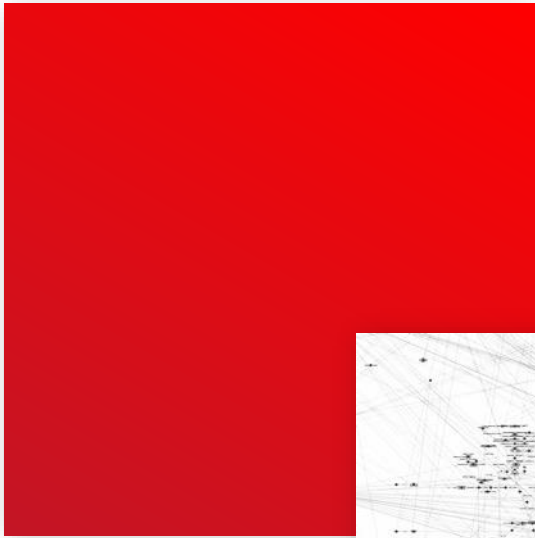
# Höhepunkte GJ 21/22 (II)

---

Kräftiges Umsatzwachstum und steigende Rentabilität

- **Wichtige Management-Positionen** wurden intern besetzt
  
- **Biocatalyst Ltd.:**
  - Starkes Wachstum
  - Volumen des ersten 10m<sup>3</sup>-Fermenters voll ausgelastet; Inbetriebnahme des zweiten 10m<sup>3</sup>-Fermenters
  
- **Inkubator-Pipeline:**
  - Salt Taste Enhancer 1.0 erfolgreich auf den Markt gebracht
  - Partner für das Projekt Urban Mining / Gold aus Abfallströmen wurde gefunden
  - Akribion Genomics zeigt mit eigenen Nukleasen Genome-Editing-Aktivität in Säugetierzellen
  - BEC-Nuklease wurde als patentierbare Technologie eingestuft

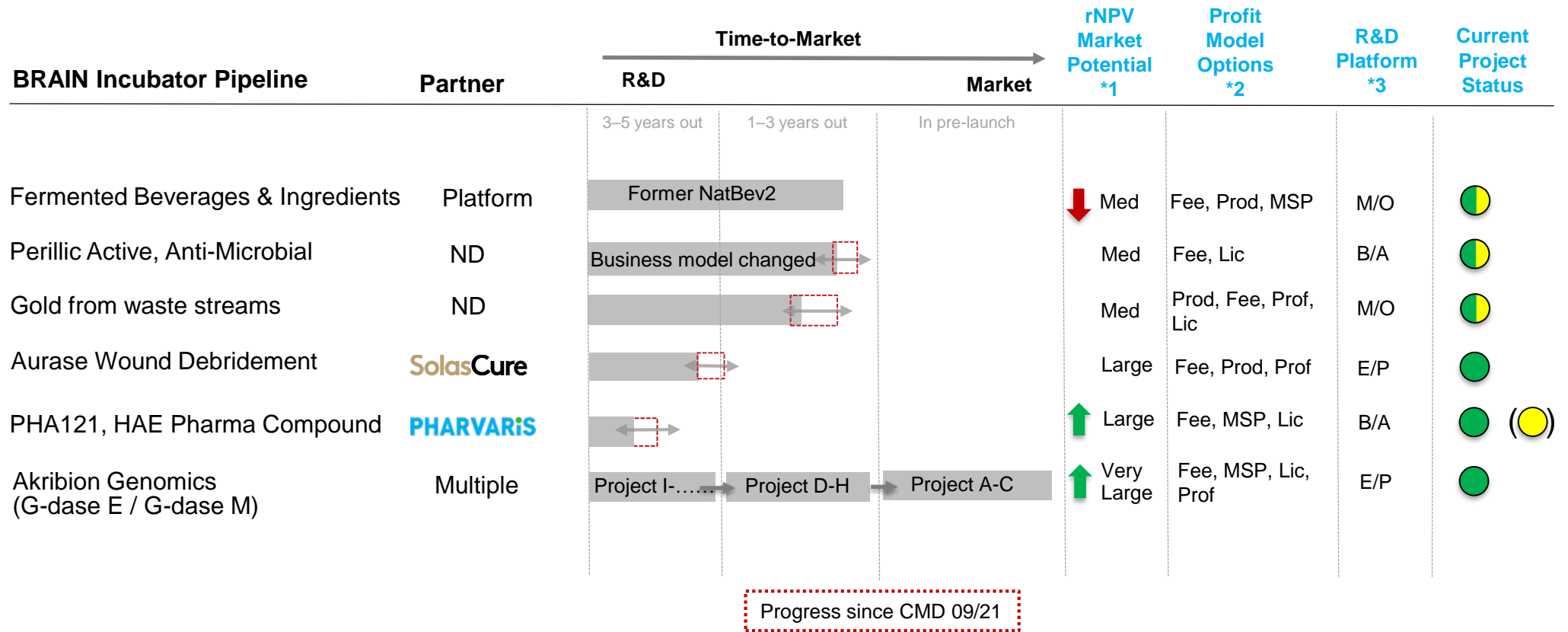
# Update Inkubator-Pipeline



# Zukunft gestalten

## Update zur Inkubator-Pipeline

- On track
- Program on hold or without a partner
- Contractual, technology or registration hurdles still need attention
- Phase 1 has been successfully completed but contract negotiations for the next development phase are progressing but not yet finalized



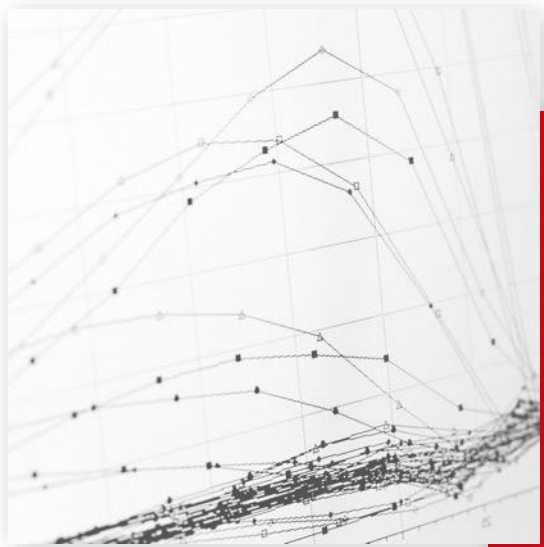
Progress since CMD 09/21

**Salt 1: successful market launch in 2022**  
Brazzein shelved for new partners

\*1 BRAIN-Gruppe rNPV FCF+TV: **Klein** < € 5 Mio., **Mittel**: € 5 Mio. – € 15 Mio., **Groß**: € 15 Mio.  
 \*2: **Prod**: Produktverkäufe **Fee**: Einnahmen aus Forschungsleistungen. **MSP**: Meilensteinzahlungen. **Lic**: Lizenzen/ Royalties. **Tec**: Technologie-Gebühren.  
**Prof**: Unternehmensgründung oder Gewinnbeteiligung.  
 \*3: **B/A**: BioActives. **E/P**: Enzyme und Proteine. **M/O**: Mikroorganismen / Startkulturen  
 ND: not disclosed



# Ausblick





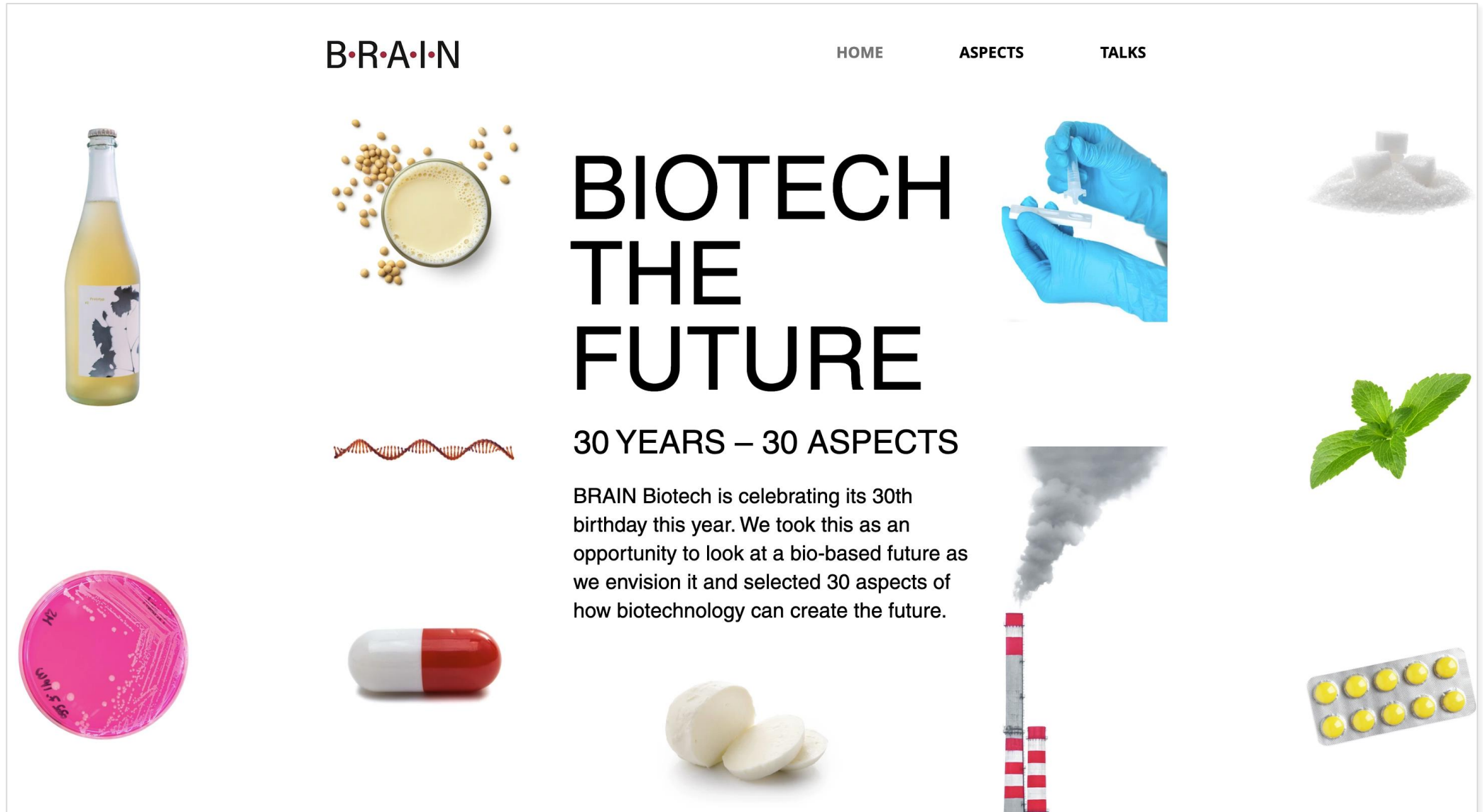
B·R·A·I·N

HOME ASPECTS TALKS

# BIOTECH THE FUTURE

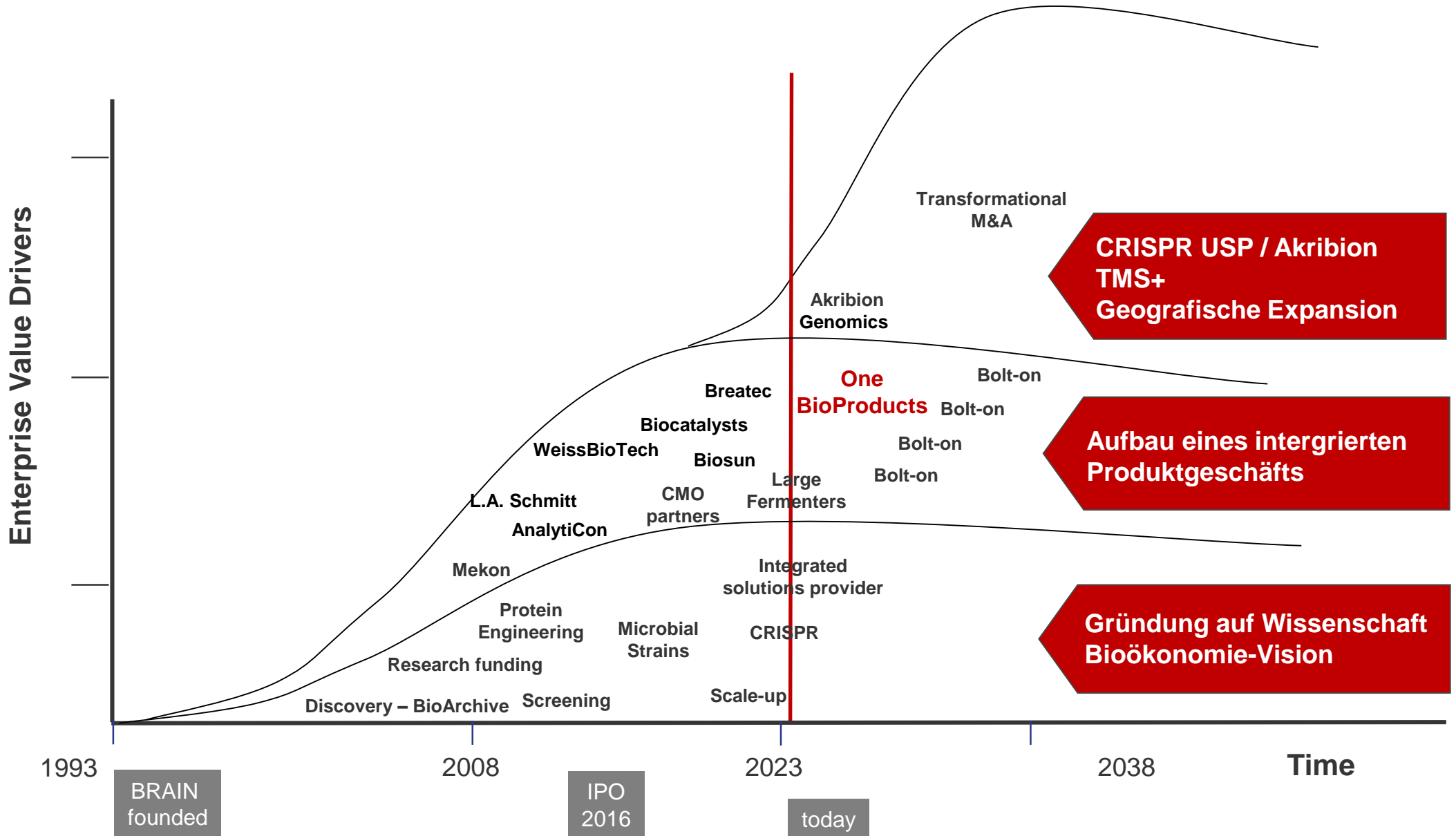
## 30 YEARS – 30 ASPECTS

BRAIN Biotech is celebrating its 30th birthday this year. We took this as an opportunity to look at a bio-based future as we envision it and selected 30 aspects of how biotechnology can create the future.



# Die Evolution der BRAIN Biotech AG

vom Wissenschaftscampus zum Anbieter integrierter Lösungen



# Drei strategische Imperative

---

Notwendige Entwicklungen in 2023 und darüber hinaus

1. **Biokatalysts / BioProducts** als Top-10-Enzymgeschäft etablieren
2. Etablieren von **Akribion Genomics** als führenden Player im Genome-Editing
3. **BioScience** als Motor für unser Geschäft mit Bioprodukten, Inkubatoren und Dienstleistungen

# Drei strategische Imperative

Notwendige Entwicklungen in 2023 und darüber hinaus

## 1. Biokatalysts / BioProducts als Top-10-Enzymgeschäft etablieren

- Schwerpunkt in Nischen / bei Nahrungsmitteln
- Synergistisches Lebensmittelinhaltsstoff-Portfolio
- EU/USA als geografische Kernmärkte
- Schwerpunkt auf submerser Fermentation
- Starkes organisches Wachstum
- Wertsteigernde M&A

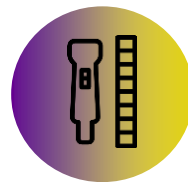
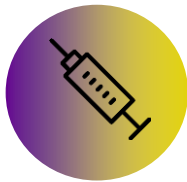


# Drei strategische Imperative

---

Notwendige Entwicklungen in 2023 und darüber hinaus

1. Biokatalysts / BioProducts als Top-10-Enzymgeschäft etablieren
2. Akribion Genomics als führenden Player im Genome-Editing etablieren
  - gezielte Partnerschaften auf der Grundlage unserer FTO
  - Zielmarkt Therapeutika
  - Hebelwirkung in Industrie / Diagnostik
  - Ausgründung aus BRAIN Biotech AG / externe Wachstumsfinanzierung



# Drei strategische Imperative

---

Notwendige Entwicklungen in 2023 und darüber hinaus

1. Biokatalysts / BioProducts als Top-10-Enzymgeschäft etablieren
2. Akribion Genomics als führenden Player im Genome-Editing etablieren
3. **BioScience als Motor für unser Geschäft mit Bioprodukten, Inkubatoren und Dienstleistungen**
  - Gezielte Ausführung von Inkubator-Programmen
  - Technologieentwicklung durch solides wissenschaftliches Geschäftsmodell / maßgeschneiderte Lösungen
  - Alleinstellungsmerkmal: Lösungsanbieter entlang der gesamten Wertschöpfungskette von Enzymen und Mikroorganismen
  - Gestalten einer biobasierten Zukunft (#biobasedFuture)



# Nächste Schritte

---

in 2023 und darüber hinaus

- Reorganisation innerhalb der Gruppe / weitere Synergien heben und Kosten einsparen
- Weiter an Technologieplattformen arbeiten (Genome-Editing, Bioprozessentwicklung, mikrobielle Expression & Sekretion / Scale-up-Prozesse)
- Nachhaltigkeitsziele implementieren bzw. einzelne Maßnahmen umsetzen
- Unternehmenskultur stärken / um den Aufbau von Nachfolgen kümmern
- Ausschau halten nach M&A-Optionen als Ergänzung unseres Geschäfts
- Weiter daran arbeiten, Innenfinanzierung zu stärken
- Strategischen Partner für SolasCure für die nächste klinische Phase suchen
- Produktionskapazitäten erheblich ausweiten
- Aktivitäten vor allem auf dem nordamerikanischen Kontinent ausweiten
- Akribion Genomics als eigene Gesellschaft gründen

**Danke für Ihre  
Aufmerksamkeit**

